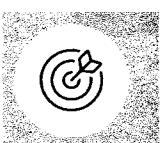




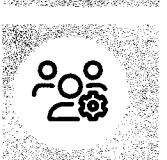
FLS. Nº 07  
Rubrica \_\_\_\_\_

**Unidade Requisitante**

Secretaria Municipal de Assistência Social, 17.894.042/0001-16

**Alinhamento com o Planejamento Anual**

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.

**Equipe de Planejamento**

Jany Mary da Silva Matos

**Problema Resumido**

A falta de urnas funerárias adequadas e disponíveis tem gerado dificuldades na realização de sepultamentos dignos, impactando diretamente a população em momentos de luto e fragilidade emocional.

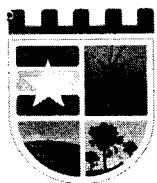
Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.

### ☰ DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

**Descrição da Necessidade**

A Prefeitura Municipal de Duque Bacelar, por meio da Secretaria Municipal de Assistência Social, enfrenta a necessidade de contratar uma empresa especializada no fornecimento de urnas fúnebres. Essa demanda surge em decorrência do aumento na frequência de falecimentos na comunidade local e da responsabilidade do poder público em garantir dignidade aos cidadãos durante o processo de luto das famílias enlutadas.

É importante ressaltar que a ausência de um serviço qualificado para o fornecimento de urnas fúnebres impacta diretamente na condição de vulnerabilidade social que muitas famílias enfrentam. A falta desse suporte pode resultar em sofrimento adicional para as pessoas que lidam com a perda de entes queridos, especialmente para as famílias de baixa renda que não dispõem de recursos financeiros para arcar com esse tipo de despesa. Portanto, a contratação pretendida visa mitigar os efeitos negativos dessa situação ao assegurar que todas as famílias tenham acesso a um serviço fúnebre digno e respeitoso, alinhado à cultura e às tradições locais.



FLS. Nº 08  
Rubrica

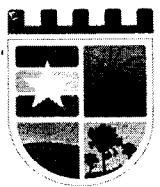
Adicionalmente, é fundamental ter em consideração que o fornecimento de urnas fúnebres com qualidade e variedade atende às expectativas da comunidade, além de estar em conformidade com normas sanitárias e de segurança, evitando problemas posteriores que possam surgir devido à inadequação dos produtos fornecidos. Essa ação busca assegurar não apenas o atendimento imediato da demanda, mas também a manutenção da saúde pública e o respeito aos direitos humanos.

Diante do exposto, é evidente que a contratação de uma empresa especializada para o fornecimento de urnas fúnebres é essencial para atender à necessidade manifesta da população de Duque Bacelar. Essa iniciativa reafirma o compromisso da gestão municipal com a promoção do bem-estar social e a dignidade das famílias, refletindo o interesse público em fortalecer a assistência social e a proteção dos cidadãos em momentos críticos.

### III REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada em fornecimento de urnas fúnebres é uma necessidade essencial para a Secretaria Municipal de Assistência Social de Duque Bacelar-MA, visando atender às demandas da população com dignidade e respeito. Para assegurar que o processo licitatório resulte na seleção da proposta mais vantajosa, são fundamentais a definição clara e objetiva dos requisitos que a solução contratada deve atender. A seguir, estão os requisitos necessários e suficientes para essa contratação:

1. Oferenda de urnas fúnebres em materiais apropriados, como madeira nobre ou MDF, com garantia mínima de 12 meses contra defeitos de fabricação.
2. Oferta de urnas em diferentes tamanhos e modelos, adequadas à necessidade de diferentes faixas etárias e necessidades culturais.
3. Produção das urnas em conformidade com normas rígidas de qualidade, assegurando que não apresentem pontas cortantes, materiais tóxicos, ou acabamentos prejudiciais à saúde.
4. Atendimento à demanda de entrega das urnas em no máximo 48 horas após a solicitação formal pela Secretaria Municipal de Assistência Social.
5. Capacidade comprovada de fornecimento de no mínimo 20 urnas mensais, podendo este número ser ampliado conforme a demanda.
6. Fornecimento de urnas acompanhadas de documentação fiscal adequada, incluindo nota fiscal e certificado de origem dos materiais utilizados.
7. Apresentação de amostras representativas dos produtos oferecidos para avaliação de qualidade antes da contratação.
8. Garantia de que todas as urnas sejam etiquetadas com informações sobre o material, modelo e prazo de validade do produto, quando aplicável.
9. Disponibilidade de suporte técnico e atendimento ao cliente durante o horário comercial, para esclarecer dúvidas e resolver possíveis problemas.
10. Atuação da empresa em consonância com as legislações ambientais vigentes, garantindo que os materiais utilizados respeitem normas de sustentabilidade.



FLS. Nº 09  
Rubrica \_\_\_\_\_

Esses requisitos procuram garantir que a empresa escolhida atenda plenamente as necessidades da Secretaria Municipal de Assistência Social, proporcionando um serviço de qualidade e confiabilidade à população de Duque Bacelar-MA.

### SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

#### Pregão Eletrônico na Modalidade de Sistema de Registro de Preços (SRP)

##### Vantagens:

- Custo reduzido devido à competição entre fornecedores, possibilitando preços mais baixos.
- Transparência nas propostas e negociações, promovendo uma maior confiança no processo.
- Agilidade na contratação e entrega dos produtos/serviços, com possibilidade de homologação rápida.
- Permite a compra de forma planejada, facilitando o fornecimento conforme a demanda do órgão.
- Acesso a um número maior de fornecedores, estimulando o mercado local e regional.

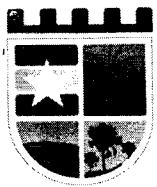
##### Desvantagens:

- Dependência de plataformas eletrônicas, que podem apresentar instabilidades e dificuldades tecnológicas para alguns fornecedores.
- Necessidade de capacitação contínua dos servidores para operação eficiente do sistema.
- Potencial para impasses ou recursos que podem atrasar o processo de aquisição.
- Limitações em compras muito específicas que exigem consultoria ou produtos especializados.
- Risco de fracionamento de compras, que pode gerar dúvidas sobre a legalidade do procedimento.

#### 2. Contratação Direta (Dispensa de Licitação)

##### Vantagens:

- Redução significativa de tempo de implementação devido à dispensa de processos licitatórios.



- Flexibilidade para atender demandas emergenciais e inesperadas.
- Menor burocracia, facilitando a aprovação e execução dos serviços/produtos.

*FLS. Nº  
Rubrica* 10

#### Desvantagens:

- Maior risco de contratação de fornecedores inadequados, já que não há competição.
- Limitação a valores específicos e situações bem definidas que autorizam a dispensa, o que pode restringir o uso.
- Menor transparência, uma vez que o processo não envolve ampla divulgação e competições públicas.
- Possibilidade de decisões não fundamentadas que podem prejudicar a qualidade do produto/serviço adquirido.

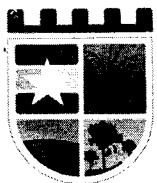
### 3. Compra Direta por meio de Convênios com Fornecedores

#### Vantagens:

- Estabelecimento de parcerias estratégicas com fornecedores locais, possibilitando descontos e benefícios adicionais.
- Relacionamento próximo com o fornecedor, facilitando ajustes e melhorias na prestação de serviços.
- Simplicidade no processo de contratação, podendo gerar aquisições rápidas.

#### Desvantagens:

- Falta de competição, podendo resultar em custos superiores aos praticados no mercado.
- Variação na qualidade dos produtos, dependendo da relação com o fornecedor escolhido.
- Está sujeita a questões de gestão e governança, tendo que garantir que os interesses públicos sejam respeitados.
- Demandas específicas podem não ser atendidas adequadamente se o convênio estiver limitado a determinado portfólio.



#### 4. Utilização de Sistemas de Compras Integrados (ex: Plataforma + Empresas)

Vantagens:

- Integração e centralização das compras, gerando economia de escala.
- Redução de custos operacionais pela automação de processos.
- Visibilidade e rastreabilidade das compras, favorecendo a transparência.
- Melhor controle orçamentário e previsibilidade nas despesas.

FLS. Nº 11  
Rubrica           

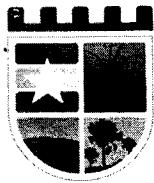
Desvantagens:

- Altos custos iniciais de implementação e manutenção do sistema.
- Necessidade de adaptação cultural aos novos processos e sistemas.
- Potencial para resistência dos fornecedores em se adaptar ao novo modelo de compras.
- Possíveis falhas na integração entre o sistema e as infraestruturas existentes nos órgãos.

#### Análise Comparativa

- O Pregão Eletrônico SRP oferece um equilíbrio interessante entre custo, transparência e rapidez, sendo o mais recomendado para a maioria das contratações programadas.
- A Contratação Direta, apesar da agilidade, pode trazer riscos significativos de fraudes e má escolha de fornecedores e deve ser utilizada com cautela.
- Compras Diretas por Convênios, embora possam estreitar relações comerciais, geralmente resultam em menor eficiência e maior custo.
- Sistemas de Compras Integrados trazem eficiência e modernização, mas demandam investimentos substanciais e enfrentamento de barreiras culturais e técnicas.

A escolha da solução ideal dependerá do contexto específico e das necessidades urgentes da Prefeitura Municipal de Duque Bacelar, considerando sempre o interesse público e a eficiência na utilização dos recursos.



FLS. Nº 19  
Rubrica



## Descrição da solução escolhida como um todo

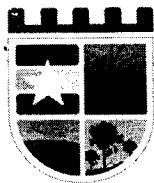
A escolha da modalidade de Pregão Eletrônico na forma de Sistema de Registro de Preços (SRP) para a aquisição de urnas funerárias adequadas e disponíveis para a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar é justificada por uma série de elementos técnicos e operacionais que visam atender à demanda imediata da população em momentos de luto.

Em termos técnicos, o pregão eletrônico proporciona um ambiente de transparência e competitividade, possibilitando a participação de diversos fornecedores, o que aumenta as chances de obtenção de propostas mais vantajosas. A utilização do SRP garante que os preços acordados sejam mantidos ao longo do período de validade da ata, proporcionando estabilidade financeira ao município. Além disso, as urnas funerárias adquiridas mediante essa modalidade podem ser facilmente padronizadas, assegurando compatibilidade com os procedimentos adotados pelos serviços funerários locais. Essa uniformidade é essencial para garantir a qualidade e a dignidade dos sepultamentos realizados.

Do ponto de vista operacional, o sistema escolhido oferece uma série de benefícios significativos. A manutenção e o suporte técnico necessários para a implementação das urnas podem ser facilmente gerenciados, uma vez que a contratação será feita de fornecedores qualificados que oferecem garantias e assistência técnica. Ademais, o modelo de SRP permite que a Prefeitura não se comprometa com uma quantidade fixa de urnas, possibilitando compras conforme a demanda real, o que promove maior escalabilidade e flexibilidade na gestão de recursos públicos. Esta característica é particularmente importante em situações emergenciais, onde a necessidade pode variar rapidamente.

Em relação à análise econômica, o uso do Pregão Eletrônico na modalidade de SRP oferece uma significativa vantagem em termos de custo-benefício. O processo competitivo tende a resultar em valores praticados abaixo do mercado, garantindo economia para a administração pública. Além disso, ao promover uma melhor gestão do estoque de urnas, evita-se desperdícios e gastos excessivos com aquisições inesperadas ou irregulares. O retorno esperado sobre o investimento se traduz na capacidade da Prefeitura de atender à comunidade com mais dignidade em momentos delicados, refletindo um compromisso sólido com o bem-estar da população e a eficiência na administração pública.

Assim, a solução escolhida se mostra não apenas viável e econômica, mas também adequada aos interesses da comunidade, alinhando fatores técnicos, operacionais e financeiros em uma estratégia



ESTADO DO MARANHÃO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE DUQUE BACELAR  
SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL



que visa otimizar a prestação do serviço funerário municipal de forma responsável e sensível às necessidades da população.

FLS. Nº 18  
Rubrica \_\_\_\_\_

**1. QUANTITATIVOS E VALORES**

**ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO**

**Lote 01**

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	8888 - Urna funerária simples tamanho recém nascido em madeira medidas aproximadas: Comprimento 0,60m Largura 0,30m Altura 0,20 acabamento em verniz visor de vidro transparente medindo 0,35m x 0,20m forro em TNT ou tecido (Natimorto)	unid	10,00	R\$ 600,00	R\$ 6.000,00

**Lote 02**

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
2	8888 - Urna Funerária Simples tamanho de 10 a 15 anos, em madeira envernizada com alças laterais e quatro chavetas na tampa com forro em TNT ou tecido: medidas aproximadas: comprimento 1,40m largura 0,50m altura 0,30m acabamento em verniz visor de vidro transparente medindo 0,35m x 0,20.	unid	10,00	R\$ 800,00	R\$ 8.000,00

**Lote 03**

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
3	8888 - Urna Funerária Simples tamanho adulto, em madeira envernizada com alças laterais e quatro chavetas na tampa com forro em TNT ou tecido: medidas aproximadas: comprimento 1,90m largura 0,60m altura 0,36m acabamento em verniz visor de vidro transparente medindo 0,35m x 0,20.	unid	30,00	R\$ 1.300,00	R\$ 39.000,00

**Lote 04**

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
4	8888 - Urna Funerária Simples tamanho adulto, GG, em madeira envernizada com alças laterais e quatro chavetas na tampa com forro em TNT ou tecido: medidas aproximadas: comprimento 1,90m largura 0,60m altura 0,36m acabamento em verniz visor de vidro transparente medindo 0,35m x 0,20.	unid	10,00	R\$ 3.000,00	R\$ 30.000,00

**Valor Total**

**R\$ 83.000,00**



**2. PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO**

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A realização do processo de contratação em formato de parcelamento formal, por meio da adjudicação em lotes ou itens distintos, se justifica pela necessidade de atender a diferentes demandas e especificidades dos produtos funerários. Cada lote pode representar urnas de materiais variados,



FLS. Nº

Rubrica

14

tamanhos e estilos, permitindo que a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar atenda a uma diversidade de solicitações da população durante momentos críticos. Isso não apenas assegura a disponibilidade imediata de urnas adequadas, mas também garante que as famílias possam escolher entre opções que melhor atendam às suas circunstâncias, promovendo dignidade no processo de sepultamento.

Além disso, o parcelamento na modalidade de Sistema de Registro de Preços traz benefícios operacionais significativos. Ao dividir a contratação em lotes, é possível otimizar a gestão dos recursos públicos e a logística de entrega, garantindo que os fornecedores possam atender a demandas diversas ao longo do período de vigência do contrato. Essa estratégia minimiza a chance de desabastecimento e permite à administração pública manter um controle mais rígido sobre o uso dos recursos, evitando assim a concentração de compras em um único fornecedor, o que poderia comprometer a eficiência e competitividade do processo.

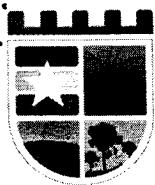
Por fim, o parcelamento contribuirá para um melhor atendimento ao interesse público, pois possibilitará uma resposta mais ágil e eficaz às necessidades emergentes da população, especialmente em momentos de luto. Com a diversificação dos fornecedores e das opções de urnas, a gestão municipal poderá garantir que todos tenham acesso a sepultamentos dignos e respeitosos, reforçando o compromisso com a humanização dos serviços públicos e a sensibilidade nas relações com a comunidade. Esse enfoque equilibrado entre técnica, operação e atenção às necessidades da população resulta em uma solução eficiente e alinhada aos princípios de boas práticas de contratação pública.

## RESULTADOS PRETENDIDOS

A contratação de urnas funerárias adequadas pela Prefeitura Municipal de Duque Bacelar visa resolver a questão da dignidade nos sepultamentos e ao mesmo tempo apresenta um elevado potencial de economicidade. Ao adquirir urnas por meio de contratos diretos com fornecedores, é possível negociar preços mais vantajosos devido ao volume de compra, gerando uma significativa redução nos custos em comparação à aquisição individualizada ou emergencial. Essa abordagem maximiza o custo-benefício, pois garante a qualidade dos produtos e respeita as necessidades da população em momentos delicados, sem comprometer o orçamento municipal.

Além disso, a solução otimiza o uso dos recursos humanos disponíveis. Com a regularização do fornecimento de urnas funerárias, a equipe responsável pelo gerenciamento dos serviços funerários poderá concentrar-se em outras atividades fundamentais, como apoio às famílias enlutadas, em vez de perder tempo na busca ad hoc por materiais adequados. Essa redistribuição permite um serviço mais eficaz e atencioso, refletindo diretamente na satisfação da população atendida.

A gestão eficiente dos recursos materiais é igualmente favorecida, uma vez que a padronização das urnas facilita a organização e o armazenamento no cemitério. Dessa forma, evita-se a escassez em momentos críticos e minimiza-se o desperdício de materiais, já que a compra de urnas compatíveis com as necessidades locais assegura que não haja excessos ou faltas.



FLS. Nº  
Rubrica 15

Em termos financeiros, a proposta de soluções para melhorar o acesso a urnas funerárias assegura que os fundos municipais sejam utilizados de maneira precisa, evitando gastos desnecessários e imprevistos. Com essa ação planejada e estratégica, a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar estará não apenas cumprindo sua função social, mas também garantindo uma gestão pública mais responsável e eficiente.

### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

A implementação da solução proposta para a contratação de urnas funerárias adequadas para a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar requer um conjunto específico de providências que visam garantir a eficácia e a dignidade do processo de sepultamento, minimizando o impacto na população em momentos de luto. Em primeiro lugar, é imprescindível realizar um levantamento detalhado das necessidades da comunidade em relação ao número e às características das urnas funerárias, considerando aspectos como materiais, dimensões, resistência e estética. Essa avaliação deve ser feita com base em dados demográficos e estatísticas de falecimento, permitindo a definição adequada da quantidade a ser contratada.

Uma segunda providência necessária é estabelecer parcerias com organizações locais ou fornecedores especializados na produção de urnas funerárias, a fim de assegurar que as opções apresentadas atendam aos critérios de qualidade e sensibilidade cultural. Este engajamento pode facilitar também a discussão sobre preços e o fornecimento de alternativas conforme a diversidade de demandas da população.

Adicionalmente, promover uma consulta pública ou audiência com as comunidades locais pode se revelar útil para compreender melhor as expectativas da população quanto ao serviço de sepultamento, garantindo que as urnas adquiridas reflitam as preferências culturais e religiosas dos cidadãos. Tal abordagem contribui não apenas para a aceitação social do serviço, mas também para a construção de um vínculo de confiança entre a administração pública e a população.

Outra providência relevante é definir um sistema de logística adequado para o armazenamento e distribuição das urnas funerárias, uma vez que sua disponibilidade imediata é essencial em momentos críticos. A implementação de um controle rigoroso de estoque permitirá uma gestão eficiente, evitando faltas que possam agravar a situação durante os sepultamentos.

Por fim, a capacitação dos servidores responsáveis pela fiscalização e gestão contratual deve ser considerada, especialmente se houver especificidades no processo de aquisição e manejo das urnas. Essa capacitação deve incluir tópicos sobre as melhores práticas relacionadas à contratação e ao acompanhamento de serviços funerários, contribuindo para a efetividade do contrato e a proteção do interesse público.



FLS. Nº  
Rubrica 16

Essas providências visam garantir que a escolha das urnas funerárias não apenas atenda à demanda imediata, mas também respeite as normas de dignidade e respeito às tradições funerárias da comunidade, assegurando a correta edificação do serviço prestado pela administração pública.



### CONTRATAÇÕES CORRELATAS

No contexto da análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes para a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar, em relação ao problema identificado da falta de urnas funerárias adequadas, a solução escolhida foi "não" realizar contratações adicionais. Essa decisão se baseia na avaliação de que a contratação das urnas funerárias, por si só, pode atender à necessidade imediata da população sem demandar outras aquisições interligadas.

Primeiramente, destaca-se que a aquisição das urnas funerárias adequadas deve assegurar condições de uso imediato no serviço funerário, portanto não necessita de manutenção adicional ou modificações nas estruturas já existentes. Com as urnas disponíveis, o sepultamento pode ser realizado de forma apropriada, respeitando a dignidade dos falecidos e de suas famílias.

Adicionalmente, não há necessidade de contratações relativas a adequações prediais específicas, uma vez que a infraestrutura atual dos cemitérios e salas de velório do município encontra-se apta para a utilização das urnas adquiridas. As instalações existentes são funcionais e favorecem a realização dos sepultamentos sem modificações estruturais.

Por fim, a análise conclui que não existem outras contratações que precisem ser realizadas antes ou simultaneamente à solução adotada, visto que a oferta de urnas funerárias é suficiente para resolver o problema de maneira direta e eficaz, sem a interdependência de outros serviços ou suprimentos nesse momento. Desta forma, a ação proposta está completa e não requer complementações operacionais.



### IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de urnas funerárias adequadas e disponíveis para a Prefeitura Municipal de Duque Bacelar pode gerar diversos impactos ambientais que devem ser considerados. Esses impactos incluem a geração de resíduos sólidos, o consumo excessivo de recursos naturais e a emissão de gases poluentes durante o transporte e fabricação dos materiais.

Um dos principais impactos ambientais identificados é a geração de resíduos provenientes das urnas funerárias, especialmente se forem feitas de materiais não biodegradáveis. Para mitigar esse impacto, recomenda-se a utilização de urnas confeccionadas com materiais recicláveis ou biodegradáveis, como papelão tratado, madeira certificada ou biocompósitos. Essas soluções não apenas reduzem a



quantidade de resíduos sólidos gerados, mas também promovem a sustentabilidade dos recursos utilizados.

Outra questão relevante se refere ao consumo de energia durante a produção das urnas. A eficiência energética pode ser alcançada por meio da escolha de fornecedores que utilizem processos produtivos com baixo consumo energético e que empreguem fontes de energia renováveis, como solar ou eólica. Isso contribuirá para a redução da pegada de carbono associada à fabricação das urnas.

Além disso, a logística reversa é uma abordagem importante a ser considerada. Ao final da vida útil das urnas, é essencial ter um plano para a coleta e destinação adequada dos materiais. Isso pode incluir parcerias com empresas de reciclagem que atuem na recuperação e transformação dos resíduos em novos produtos. Implementar um sistema de devolução das urnas descartadas pode incentivar a população a participar ativamente do processo, garantindo que os materiais utilizados sejam reaproveitados e evitando assim o acúmulo de resíduos no meio ambiente.

Em suma, ao considerar a solução referente à aquisição de urnas funerárias adequadas, é fundamental adotar práticas que minimizem os impactos ambientais. Isso envolve a escolha de materiais sustentáveis, a promoção de eficiência energética ao longo de todo o ciclo de vida do produto e a implementação de estratégias de logística reversa que garantam o descarte responsável e a reciclagem dos bens após seu uso. Essas medidas não apenas contribuem para a preservação ambiental, como também oferecem uma abordagem mais ética e consciente diante da fragilidade emocional enfrentada pela população em momentos de luto.



## CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

Duque Bacelar - MA, 10 de janeiro de 2025

Jany Mary da Silva Matos  
Coordenadora do CRAS